

A R U D S I

ler. INFORME ANUAL

1984 - 1985

BIBLIOTECA



CENTRO UNIVERSITARIO
DE INVESTIGACIONES
BIBLIOTECOLÓGICAS

Monterrey, Nuevo León, Marzo de 1985.

INFOBILA

I N D I C E

INTRODUCCION	1
ORGANIZACION Y FUNCIONES DE ARUDSI	3
LA COMISION TECNICA Y SUS PROCESOS Y PROYECTOS	6
LA COMISION DE PLANEACION	9
LA COMISION DE SERVICIOS	11
CONCLUSIONES	12

INTRODUCCION

A través de las siguientes páginas, los responsables de la coordinación y administración de ARUDSI, presentan el Primer Informe Anual sobre las actividades cumplidas en la materialización del Acuerdo Regional Universitario para el Desarrollo de Sistemas Interbibliotecarios. Esta organización creada con el objeto de intercambiar información sobre los acervos disponibles para facilitar el uso de los recursos; la creación de nuevos servicios y emplear en general el apoyo que se presta a las tareas académicas fundamenta su desarrollo en la unificación de los procesos técnicos a seguir y en la planeación conjunta de un servicio esencial en la vida de las universidades.

ARUDSI no es un producto extraño al devenir histórico de la región. En otras palabras, podemos señalar que representa un esfuerzo de coordinación y de desarrollo de instituciones diferentes en su origen y estructuración, pero que en vidas paralelas, en una misma comunidad, van estableciendo metas comunes. Hace un año las autoridades legales de las instituciones miembros, dieron nacimiento oficial a la primera red nacional de carácter interinstitucional. El dinamismo propio de la región se ve reflejado en esta organización y este informe se propone sintetizar las múltiples tareas cumplidas de acuerdo a los objetivos y condiciones establecidas por las universidades e instituciones de Nuevo León y Coahuila que dieron formación a esta red.

El punto de partida es el concepto de Biblioteca. En América Latina hasta hace poco tiempo la biblioteca era el lugar donde se guardaban, casi se ocultaban los libros.

Ho, como en el mundo entero, la biblioteca es el núcleo que sirve de base no sólo para la acción de enseñar y aprender, es el inicio obligado de las investigaciones; es el lugar donde la comunidad y sus miembros encuentran las soluciones a los problemas que enfrentan, es el centro de información para funcionarios y profesionales; es el centro de educación de jóvenes y adultos, es el lugar de trabajo de personas y grupos, de estudiantes que se inician en la ciencia y la tecnología, como de investigadores que las expanden y perfeccionan.

Así la biblioteca es indispensable tanto a la universidad como a la comunidad en que se encuentra asentada.

Al desarrollar esta red, se cuenta con la colaboración de instituciones muy diversas pero que en su dinamismo común enfrentan una necesidad esencial : la información, y que han encontrado en una red ó sistema -- interbibliotecario la solución. Ahora bien, la crisis ha venido a facilitar la mejor comprensión de los alcances de este proyecto común, -- que ya muchos especialistas habían señalado al demostrar que el crecimiento de la humanidad hace imposible que una sola institución posea y actualice todo el saber.

Por lo tanto, y en todo el mundo, es necesario organizar sistemas que coordinan el esfuerzo cooperativo que permita compartir la información disponible y multiplicar con mayores alcances los nuevos conocimientos que se van logrando. Esto es lo que paulatinamente se ha comenzado a materializar en el primer año de ARUDSI.

Biblioteconomía, archivología, documentación e información son ciencias que aunadas a los recursos que ofrece la tecnología de hoy, permiten al hombre y la sociedad de 1985 organizar y sistematizar innumerables recursos: libros, revistas, documentos, discos, fotografías, partituras, --- grabaciones en cintas, mapas videos, películas, etc. La red significa en sí misma, una enorme oportunidad de disponer de todos los elementos culturales de una comunidad, con las más amplias expectativas que hombres y grupos pueden por sí mismos, establecer para su conocimiento y bienestar.

I. ORGANIZACIÓN Y FUNCIONES DE APUDSI

La creencia básica de la organización de APUDSI está en el espíritu de cooperación que anima toda su estructura. Desde las autoridades que determinan la creación y establecen y aprueban las tareas cumplidas por quienes son asignados a determinadas funciones. El elemento más valioso de toda la organización es la búsqueda de un criterio común en las operaciones técnicas y administrativas que el desarrollo de una red requiere. En otras palabras, desde la autorización de utilizar el tiempo disponible de determinados funcionarios en tareas de planeación y programación de trabajos con criterios regionales se está reflejando una actitud institucional y personal de cooperación sin la cual la red es imposible. Ahora bien, esta disposición alcanza proporciones enormes si la red se transforma junto a otras organizaciones similares en aporte nacional a procesos técnicos de avance en servicios de apoyo tan importantes y así una cooperación regional se transforma en aporte nacional. Esto último se detallará al informar sobre las actividades técnicas de la red.

Otro elemento organizacional fundamental es la participación equitativa y proporcional de las instituciones. La red está constituida por instituciones muy diversas. Grandes bibliotecas que abarcan todas las áreas culturales y que sirven a muy diferentes operaciones. Pequeñas bibliotecas de centros o instituciones que siendo muy especializadas cuentan con acervos muy valiosos e informaciones indispensables para especialistas e investigadores que no siempre encuentran en la gran biblioteca todos los elementos que su trabajo requiere. Así, compartiendo la responsabilidad y aportando proporcionalmente a la realidad de cada institución se ha logrado una acción coordinada de enorme valor.

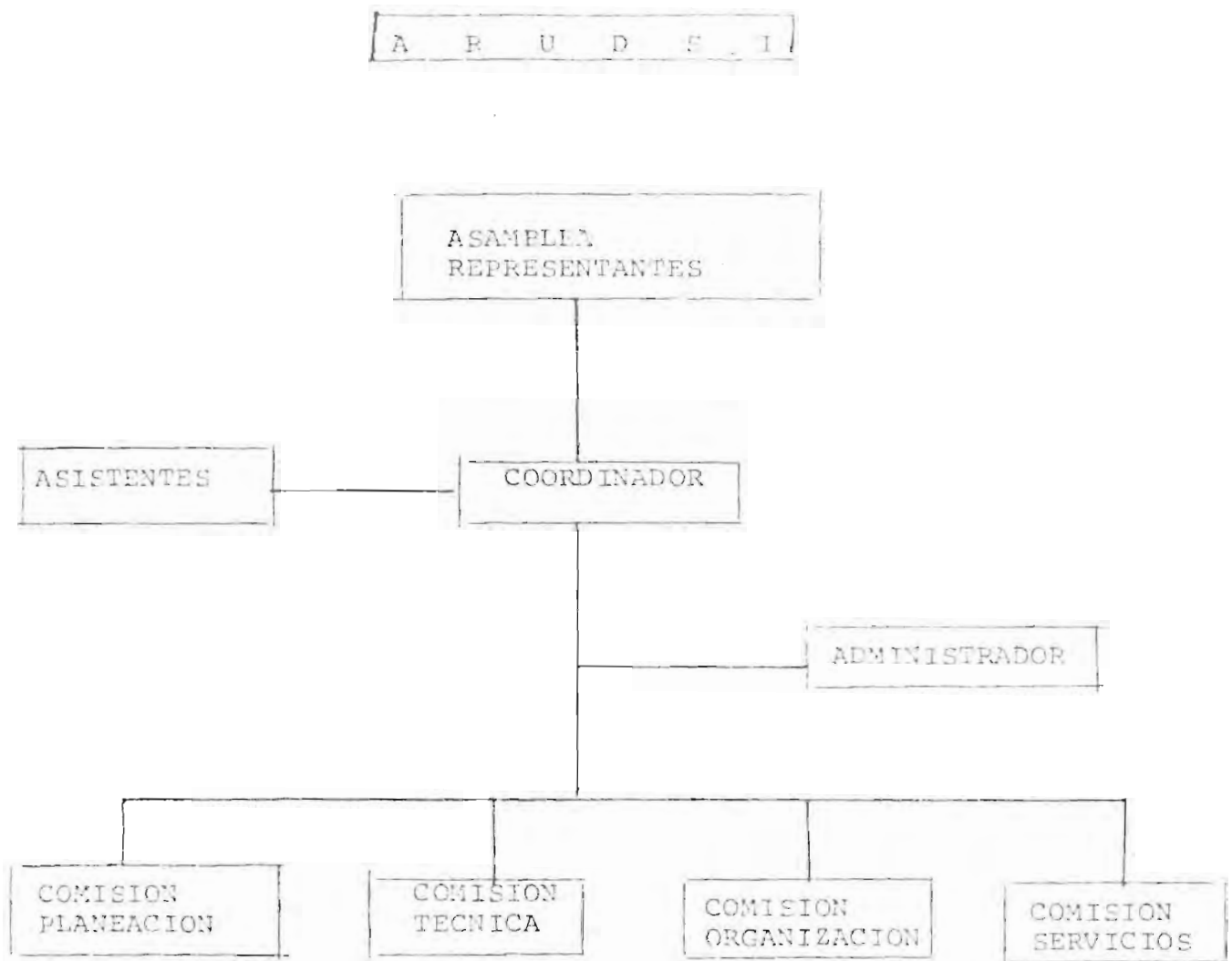


DIAGRAMA A = ORGANIGRAMA 1984 - 1985

La estructura organizacional para la operación ha sido muy sencilla y se describe en el diagrama A que se acompaña. Las autoridades fundadoras se hacen representar por los funcionarios que ocupan el cargo de Director de los servicios correspondientes. Ellos forman la Asamblea de Representantes. Estos a la vez eligen al coordinador y un administrador de la red. El primero de ellos se responsabiliza de la operación y el segundo ordena y controla los elementos financieros conforme las políticas establecidas por la propia Asamblea. Las diversas actividades se materializan por medio de Comisiones que forman funcionarios de las diversas instituciones participantes. Históricamente hablando el principal centro de operaciones de la red ha estado en la comisión técnica durante este período y la catalogación regional de las publicaciones periódicas ha sido su principal tarea. La comisión de organización se ha centrado en la coordinación y operación de la red misma. La comisión de planeación ha crecido paulatinamente en acción y da forma a un proceso de desarrollo de la red que se inicia con el diagnóstico de la realidad de las instituciones y servicios existentes. Finalmente la Comisión de servicios ha preparado tanto un sistema de información como todos los procesos y sistemas que lleven desde la educación del usuario hasta la mayor agilización de los sistemas de uso de los recursos disponibles.

Todo lo anterior describe en forma muy apretada toda la acción de la red en su Primer Año de Vida. La vida interna de ARUNSI está llena de un intenso dinamismo que se traduce en múltiples decisiones de trabajo de coordinación. El carácter regional obliga inclusive a una acción distribuida prácticamente en dos localizaciones: Monterrey y Saltillo, pero la acción es unitaria. La red no tiene un papel específico, las instituciones participantes son la red, y por eso las reuniones de la asamblea o de las comisiones y subcomisiones se realizan tanto en PYOSA como en el TEC, la Capilla Alfonsina ó en CIQA.

Hay coordinadores de comisiones y responsables, pero no

está la organización tanto en los cargos como en la acción responsable de cada persona y cada institución. Esta quizá sea la más alta meta conseguida por esta nueva forma de organización académica que adquiere otras dimensiones de enorme valor más allá del servicio bibliotecario mismo.

La dinámica de ARUDSI tiene otra dimensión, la externa. ARUDSI nació bajo el alero de COEPPS, organismo de Planeación de la Educación Superior en el Estado. La coordinación trabaja en permanente contacto con dicho organismo y a través de él se establecen contactos con todos los organismos públicos o privados que están interesados en estas materias. Así la iniciativa de ARUDSI tomó contacto con CONACYT, con la Secretaría de Educación Pública, con la Secretaría de Educación y Cultura del Estado, la Secretaría de Programación y Presupuesto en su delegación estatal, y especialmente con la sección de Estadística e Información.

CONACYT es la más importante de todas ellas durante el año y los detalles se verán relacionados al proceso del Catálogo Nacional de Publicaciones Periódicas a revisar en la parte técnica pero su reconocimiento es tan claro que dicho organismo nos ha solicitado la organización de la Primera reunión Nacional de Redes de Bibliotecas a celebrar el próximo 4, 5 y 6 de Septiembre en los locales de CIQA en Saltillo.

El año de trabajo nos arroja ingresos por la suma de \$ 170,000.00 (CIENTO SETENTA MIL PESOS 00/100 M.N.), y egresos por \$ 55,556.81 (CINCUENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y SEIS PESOS 81/100 M.N.), lo que arroja un saldo a favor por la suma de \$ 114,443.91 (CIENTO CATORCE MIL CUATROCIENTOS CUARENTA Y TRES PESOS CON 91/100 M.N.).

El convenio con CONACYT significará ingresos de \$ 2'000,000.00 (DOS MILLONES DE PESOS 00/100 M.N.), de los cuales ya se encuentran en la oficinas de la delegación regional la suma

A. P. D. S. E.

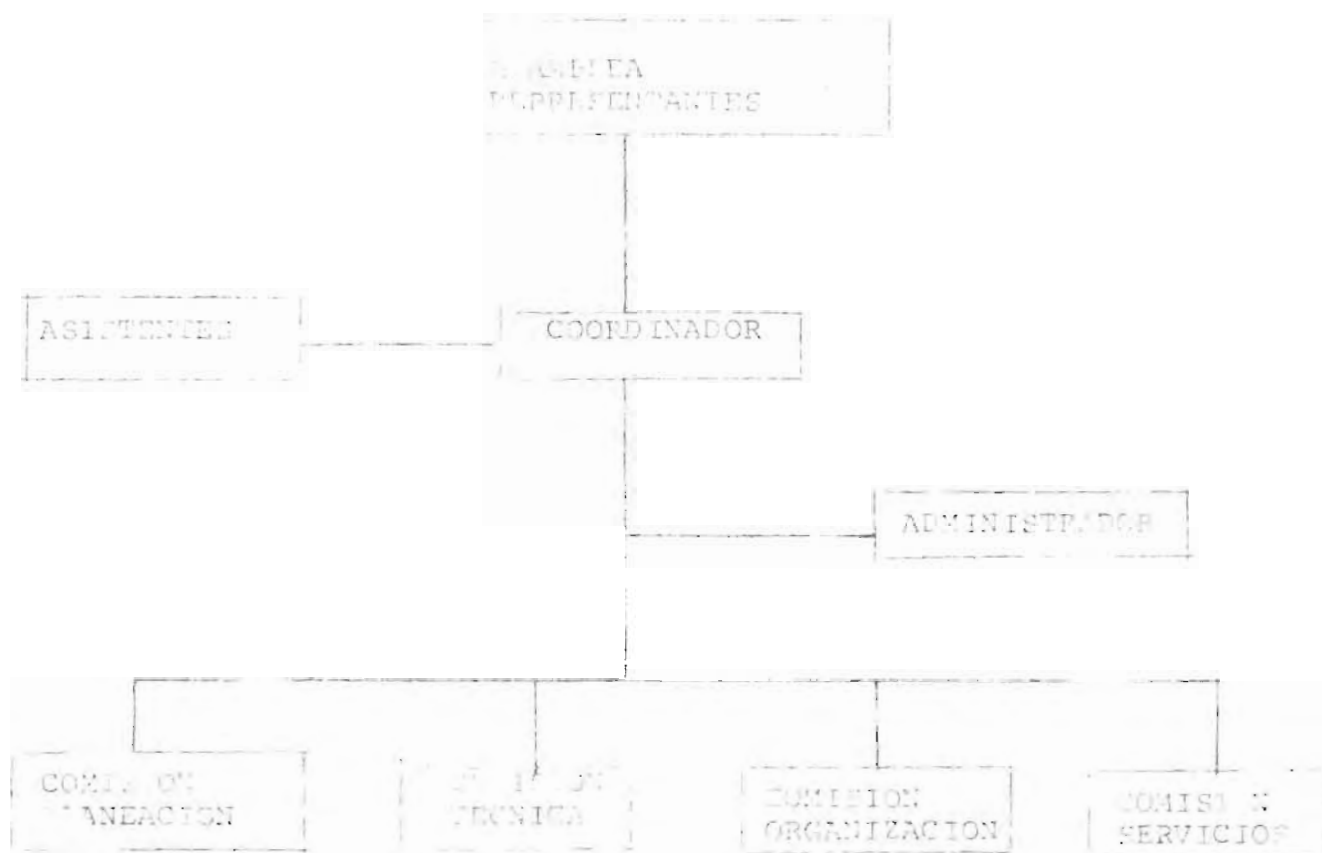


DIAGRAMA A = ORGANIGRAMA 1984 - 1985

\$ 1,600,000.00 (UN MILLON SEISCIENTOS MIL PESOS 00/100 M.N.), y se están quitando los restantes \$ 400,000.00 (CUATROCIENTOS MIL PESOS 00/100 M.N.), en la administración de ese organismo en la Ciudad de México.

Se acompañan datos de la situación financiera de ARUDSI:

* Ingresos	\$ 170,000.00
* Gastos	55,556.81
* Saldo	114,443.19

LA COMISION TECNICA Y SUS PROCESOS Y PROYECTOS

Una de las primeras metas establecidas para el desarrollo de ARUDSI es la creación de un Catálogo Regional de las publicaciones periódicas. La creación de este catálogo fué dado a conocer en varias reuniones nacionales a los miembros de ARUDSI o ARUDSI por sí mismo fué invitado. Se conocía de los esfuerzos en C. de México por realizar un programa nacional en esta materia. Se envió un representante de nuestra red a las reuniones de dicho proyecto se vió las dificultades que se enfrentaban. Reuniones, entrevistas, propuestas y finalmente la asamblea decidió participar en el proyecto nacional. La esencial: CONACYT se propone establecer un sistema automatizado que permita conocer nacionalmente toda la disponibilidad de publicaciones periódicas. Realizar el esfuerzo por separado significaría un doble trabajo, primero registrar y luego incorporarnos al proceso nacional. ARUDSI además es una de las cuatro organizaciones que participan en esta primera etapa de carácter piloto que lleva a demostrar la utilidad del modelo y el programa de computarización preparado al respecto, las otras organizaciones son el Colegio México, la Red Biomédica y la Red Biogronómica.

Establecidas las condiciones, recibidos los dirigentes de CONACYT por la asamblea, discutidos los procesos, establecidos los programas con el Centro de Computo de la Universidad Autónoma de Nuevo León se establece un Convenio que Ustedes conocieron y se procede a su firma con la representación de Coepes a través del entonces Secretario de Educación y Cultura Dr. Romeo Flores Caballero. Los trámites correspondientes se han cumplido y sólo resta el acuerdo de los Rectores en Coepes para iniciar la operación de los fondos otorgados por

Comité en este convenio.

La Comisión informa que el avance en este trabajo da los siguientes datos:

Títulos Codificados	2,497
Acervos Codificados	4,000
Total de Acervos	7,705
Acervos Faltantes	3,705
Editoriales Codificadas	1,553

Avances en cuanto a Acervos: 51.9%

Falta por procesar: 48.1%

Nota: En estos datos la comisión nos hace observar que las cifras se refieren a acervos en el avance porque lo cuantificable en cada institución, ya que los títulos pueden estar repetidos en dos o más instituciones y en cambio esto no sucede con los acervos.

Incluiremos en esta sección la referencia a varios esfuerzos hechos en materia de perfeccionamiento de los recursos humanos. Creemos que la experiencia de ARUDSI en sí misma es muy positiva en la formación de cualquier bibliotecario participado en su desarrollo pero a demás se ha procurado aprovechar las oportunidades ofrecidas por instituciones o empresas que trabajan en esta área para ofrecer seminarios o talleres que permiten superar la capacidad operativa de quienes colaboran en las instituciones miembros de ARUDSI.

Esta Comisión Técnica, una de las más activas durante el período que estamos informando, no solo ha realizado una intensa y positiva labor, también ha preparado un plan de trabajo para el año en curso y nos ha parecido justo y conveniente incluirlo en este informe.

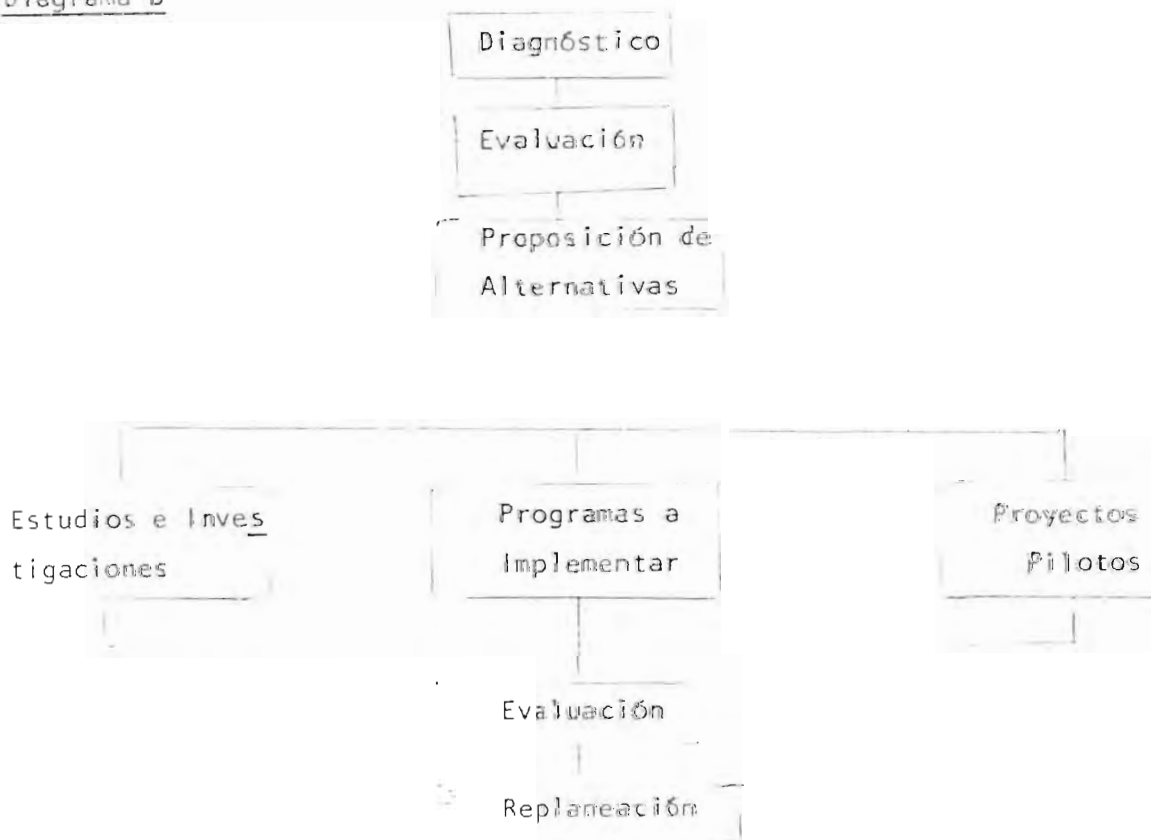
PLAN DE TRABAJO DE LA COMISION TECNICA PARA
1985

- I.- Proyecto de investigación sobre normas editoriales y técnicas para publicaciones periódicas.
 - 1) Investigación de trámites legales
 - a) Depósito legal
 - b) Registro de correos
 - c) Tipografía
 - 2) Registro Centro Regional ISDS
 - a) Normas de asiento hemerográfico
 - b) Información técnica a que debe sujetarse
- II.- Catálogo Colectivo de Obras de Referencia
 - 1) Organización para recopilar información
 - a) Clasificación de cada biblioteca
 - 2) Automatización de dicho catálogo
- III.- Estudio sobre uso de Colecciones en Publicaciones Periódicas.
Objetivo: Generar parámetros para desarrollo de colecciones en -
Publicaciones Periódicas
- IV - Servicio de Canje
Objetivo: A través del Catálogo Colectivo de Publicaciones Periódicas de ARUDSI se detectarían los huecos no comunes en las colecciones y se completarían en lo posible entre cada una de las Instituciones para completar cuando haga falta.
 - 1) Diseño de Formato
 - 2) Normalización de pautas
 - 3) Coordinación del servicio
 - 4) Reglamento de Canje

III.- LA COMISION DE PLANEACION

La última comisión en constituirse efectivamente fué Planeación. Sin embargo sus dos aportaciones centrales nos parecen de enorme valor en el desarrollo de esta red. El primer aporte se refiere a establecer un primer modelo del proceso que deberá llevar el desarrollo de nuestra organización. Cada una de las etapas que se propone es al mismo tiempo consecuencia de la anterior y su propia evaluación sirve de base a las etapas siguientes. El modelo puede describirse con las siguientes etapas:

Diagrama B



La Comisión elaboró una encuesta que las instituciones han estado respondiendo y sin la cual el proceso de codificación de datos e interpretacio

nes de los resultados resulta imposible. Esta es una de las etapas más importantes y de allí surgirán procesos que llevarán a una información permanente sobre la realidad de nuestras instituciones. De éste diagnóstico se pasará a una delicada y urgente tarea de evaluación de las operaciones que se cumplen en cada una de las bibliotecas. A partir de ellas la comisión y las subcomisiones que sean necesarias, propondrán alternativas de operación que revisadas y analizadas por los representantes se transformarán en programas a implementar.

Paralelamente la comisión deberá promover la realización de nuevos estudios ó investigaciones sobre la red y las operaciones que realiza ó debería realizar. Paralelamente también, de esta comisión podrían resultar proyectos pilotos que permitieran probar, ensayar nuevos caminos para el desarrollo de nuestro sistema interbibliotecario.

La comisión de planeación ha debido encargarse además de la planeación de la organización de la primera junta nacional de redes de bibliotecas. Esta reunión ha quedado programada para los días 4,5,6 y 7 de Septiembre y reunirá a representantes del país y el extranjero. Se proyecta invitar a participar a todas las organizaciones que en forma institucional ó através de la coordinación de instituciones procuran establecer sistemas de desarrollo interbibliotecario. Se planea esencialmente el intercambio de experiencias no solo nacionales sino que también en otras naciones para lo cual se ha invitado a representantes de INGLATERRA, ESTADOS UNIDOS Y FRANCIA. CONACYT y otros organismos que intervienen en este aspecto del desarrollo nacional también tomarán parte en el y se realizarán mesas redondas que permitan conocer más de cerca otras experiencias y procuraremos establecer las primeras líneas que faciliten el desarrollo en esta materia y que faciliten la planeación de otras redes como el avance de las existentes. En este esfuerzo que tendrá lógicamente proyecciones nacionales, la comisión está recibiendo la cooperación de todos los miembros de la red.

Además esta comisión está trabajando ya en nuevos proyectos que incluyen los siguientes aspectos:

- a) Canje de publicaciones periódicas y duplicados
- b) Análisis de colecciones (adquisición compartida)
- c) Catalogación compartida
- d) Revisión de normas de ABIESI (actualización)

Este último inciso se realizará en coordinación con ABIESI através de representantes de ARUDSI.

IV. LA COMISION DE SERVICIOS

La tarea central de esta comisión es prácticamente dar a conocer ARUDSI a la comunidad, promover la utilización de sus servicios, educar a los usuarios en empleo de la red y controlar y evaluar el resultado concreto de la materialización de ARUDSI.

Durante el año la comisión ha realizado tareas esencialmente en los siguientes aspectos:

- * Establecimiento de un plan de trabajo propio de la comisión como objetivo central es: Difundir los acervos existentes en las bibliotecas y centros de documentación miembros de ARUDSI y orientar a los usuarios a través de diversos mecanismos para obtener así la optimización de los servicios interbibliotecarios.
- * Establecer oficialmente el sistemas de servicios interbibliotecarios. Una vez que los diagnósticos que realiza la comisión de Planeación hayan arrojado las cifras y los datos necesarios, se iniciará la implantación de un sistema que gradualmente permita la consulta de acervos. Para esto el catálogo colectivo de la región será un elemento de enorme valor. Para cumplir este objetivo se establecerá:
 - Un Código del Préstamo Interbibliotecario
 - Un Directorio del Préstamo Interbibliotecario
 - Reglamentos y Procedimientos
- * Campaña de Promoción y Difusión de ARUDSI

Se ha elaborado un logotipo, se prepara la edición de un boletín que periódicamente informe del avance de los trabajos de la red y de sus servicios y de los proyectos, investigaciones que se materialicen. Se preparan posters de difusión y folletos de explicación, información y orientación de los usuarios.

La operación de esta comisión se ha visto algo retrasada en sus cometidos pero se debe estipular que muchas de las decisiones se han visto postergadas debido a los retrasos en otras operaciones de la red y en el retraso de allegamientos financieros que no han permitido materializar sus proyectos.

CONCLUSIONES:

No queremos terminar sin expresar la gran satisfacción que sentimos por los grandes avances alcanzados en un trabajo que combina en grandes proporciones la voluntad de cada uno de los participantes que siente como su personal responsabilidad el obtener las metas y objetivos de este proyecto, al mismo tiempo individual como social. A un año de iniciadas las tareas el avance y la materialización de los objetivos establecidos por las autoridades que permitieron su legal aparición como organización universitaria puede considerarse en proceso de logro en tiempos y materializaciones que superan las expectativas. Nos iniciamos como una red regional, estamos operando a nivel nacional. Comenzamos sin recursos y hoy los aportes institucionales y el reconocimiento de un organismo como CONACYT nos permite contar con recursos apropiados a nuestras tareas. Hemos dado los primeros pasos, si mantenemos los principios y valores que caracterizaron a esta red en las etapas siguientes asegurará grandes avances y mejores resultados en el futuro en el futuro. Estamos seguros de haber iniciado en forma muy positiva el desarrollo de una red que tendrá enormes repercusiones en el desarrollo personal, institucional, regional y nacional.

ACUERDO REGIONAL PARA EL DESARROLLO DE SISTEMAS INTERBIBLIOTECARIOS

(A S U D S I)

Documento de Información General

Monterrey, N.L. Marzo de 1974

INFOBILA

BASES DEL PROYECTO

Las universidades son instituciones que en estos tiempos difíciles enfrentan muchos y graves problemas en su desarrollo. Las bibliotecas son una de las bases del trabajo académico por ser elemento central de la conservación de la cultura y apoyo a las demás funciones académicas.

La época de crisis afecta seriamente a las bibliotecas, que se ven limitadas en su oportunidad para mantener los servicios de apoyo necesarios a la vida académica. Una de las alternativas de solución está en la planeación que permita el acuerdo entre las universidades para metas comunes, coordinación, trabajos sectoriales conjuntos, proyectos interdisciplinarios, todos los cuales requieren esencialmente de coordinación y cooperación.

La cooperación entre las instituciones ha sido una de las constantes preocupaciones de los bibliotecarios y han tomado una conciencia mas clara de la importancia y necesidad de compartir y optimizar recursos y coordinaron sus esfuerzos para elaborar e implementar un proyecto de cooperación.

La idea original de formar una red de biblioteca fué expuesta por el Ing. Juan Antonio González Aréchiga, Rector de la Universidad Mexicana del Noroeste de N.L. durante un seminario de Bases y Bancos de Datos de Francia celebrado en la Universidad de Monterrey en Noviembre de 1982. Tomando como base esta iniciativa, se comenzaron a reunir en diciembre de ese mismo año, bibliotecarios de diversas instituciones de educación superior para discutir la formación de una red, se llegó al acuerdo de establecer un sistema de coordinación interuniversitario de las bibliotecas de Nuevo León y Coahuila con el fin de intercambiar información que permita la máxima utilización de los recursos de cada centro por las otras instituciones de educación superior. Asimismo, se invitaron a instituciones no universitarias para integrarse a este proyecto.

La planeación de estos trabajos se vinculó a las tareas realizadas por la COEPES (Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior) y esto facilitó la oficialización de este proyecto, que obtuvo así, reconocimiento de las máximas autoridades de Educación Superior del Estado.

Después de varios meses de trabajo, quedó constituida oficialmente la red con el nombre de Acuerdo Regional de Universidades para el Desarrollo de Sistemas Interbiblioteca-

rios (ARUDSI), en una ceremonia efectuada el día 22 de Febrero del presente año, a la cual asistieron los Rectores y Directivos de las Instituciones participantes quienes firmaron el documento oficial, siendo testigo de dicho acto el Dr. Romeo Flores Caballero, Secretario de Educación y Cultura del Estado, en representación del Sr. Gobernador Don Alfonso -- Martínez Domínguez. Este acto se celebró en la Biblioteca Central de la Universidad de -- Monterrey,

INSTITUCIONES MIEMBROS

Las Instituciones que participan en esta red son:

- Instituto Tecnológico de Nuevo León
- Instituto Tecnológico de Saltillo
- Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey
- Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro
- Universidad Autónoma de Coahuila
- Universidad Autónoma de Morelos
- Universidad Autónoma de Nuevo León
- Universidad de Monterrey
- Universidad Iberoamericana Unidad Laguna
- Universidad Mexicana del Noreste
- Universidad Regiomontana
- Centro de Investigaciones en Química Aplicada
- Grupo Cydsa, S.A.
- Pigmentos y Oxidos, S.A.

OBJETIVOS Y ORGANIZACION

El objetivo de esta red es: Racionalizar, Integrar y sistematizar la utilización y el flujo de los acervos culturales que conduzcan a lograr excelencia en el uso de la información general y específica de las distintas áreas del conocimiento y a promover el desarrollo académico de estudiantes, maestros, investigadores, administradores y de la comunidad en general.

Actualmente la red está organizada a través de:

- Asamblea de Representantes Oficiales de cada Institución participante, quienes materializan la organización básica de la red, establece relaciones con organismos nacionales e internacionales y establece bases administrativas de la operación.

- Coordinador, quien se encarga de los aspectos operativos de la red y de la materialización de los proyectos surgidos de la misma.
- Administrador, quien se encarga de los aspectos financieros, y
- Comisiones quienes son directamente responsable de los proyectos. Existen 4 comisiones que son:

- 1.- Planación: Tiene a su cargo los proyectos de desarrollo de la red, la planación de las adquisiciones y la evaluación de las mismas.
- 2.- Técnica: Tiene a su cargo los procesos técnicos del convenio, además de las publicaciones que sobre el tema se vayan elaborando. Actualmente se encuentra realizando un catálogo colectivo de Publicaciones Periódicas, el cual se espera que aparezca a mediados del año.
- 3.- Organización: Ha tomado la responsabilidad de ir estructurando la organización que ha tenido la red. Estuvo encargada de formular el consejo de la red, etc.. Además será su responsabilidad el desarrollo de los recursos humanos para el buen funcionamiento de la red.
- 4.- Servicios de Información: Está encargada de manejar los servicios interbibliotecarios además de informar y educar al usuario de acuerdo al funcionamiento de los servicios de la red regional.

Este acuerdo busca además de vinculación con otras redes similares del país y del extranjero, con la finalidad de establecer proyectos específicos de cooperación recibir experiencias y dar a conocer la suya propia. También procura establecer contactos con organismos nacionales e internacionales y buscar una coordinación de esas instituciones con ARUDSI.

Este proyecto fué encargado por COEPES a la Universidad de Monterrey, quien delega esta responsabilidad en el Dr. Carlos Bravo Arnello, Director Académico Asociado, quien ha dirigido los trabajos y coordina el desarrollo de esta Red. Para mayor información y especialmente para proyectos de interacción institucional, la correspondencia debe dirigirse a:

a: Dr. Carlos Bravo Arnello
 Director Académico Asociado
 Universidad de Monterrey
 Ave. San Pedro #100 Col. del Valle
 San Pedro, Garza García, N.L.